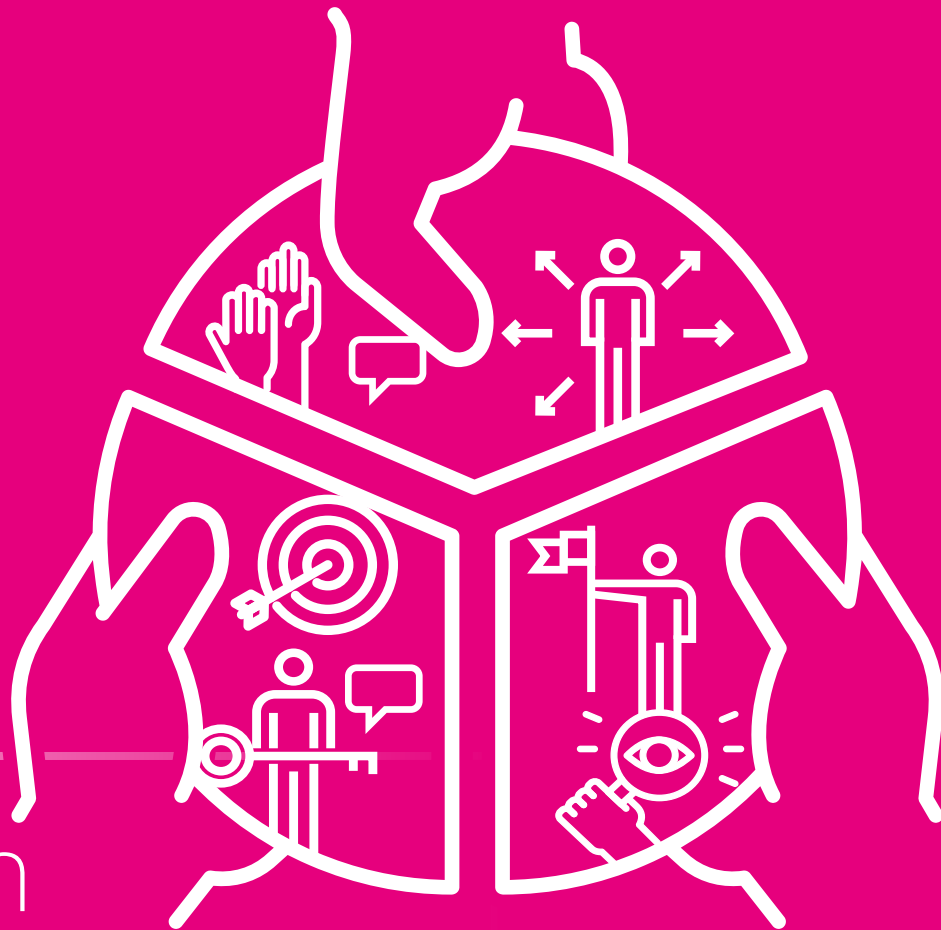


LEDELSESKONFERENCE BUPL STORKØBENHAVN



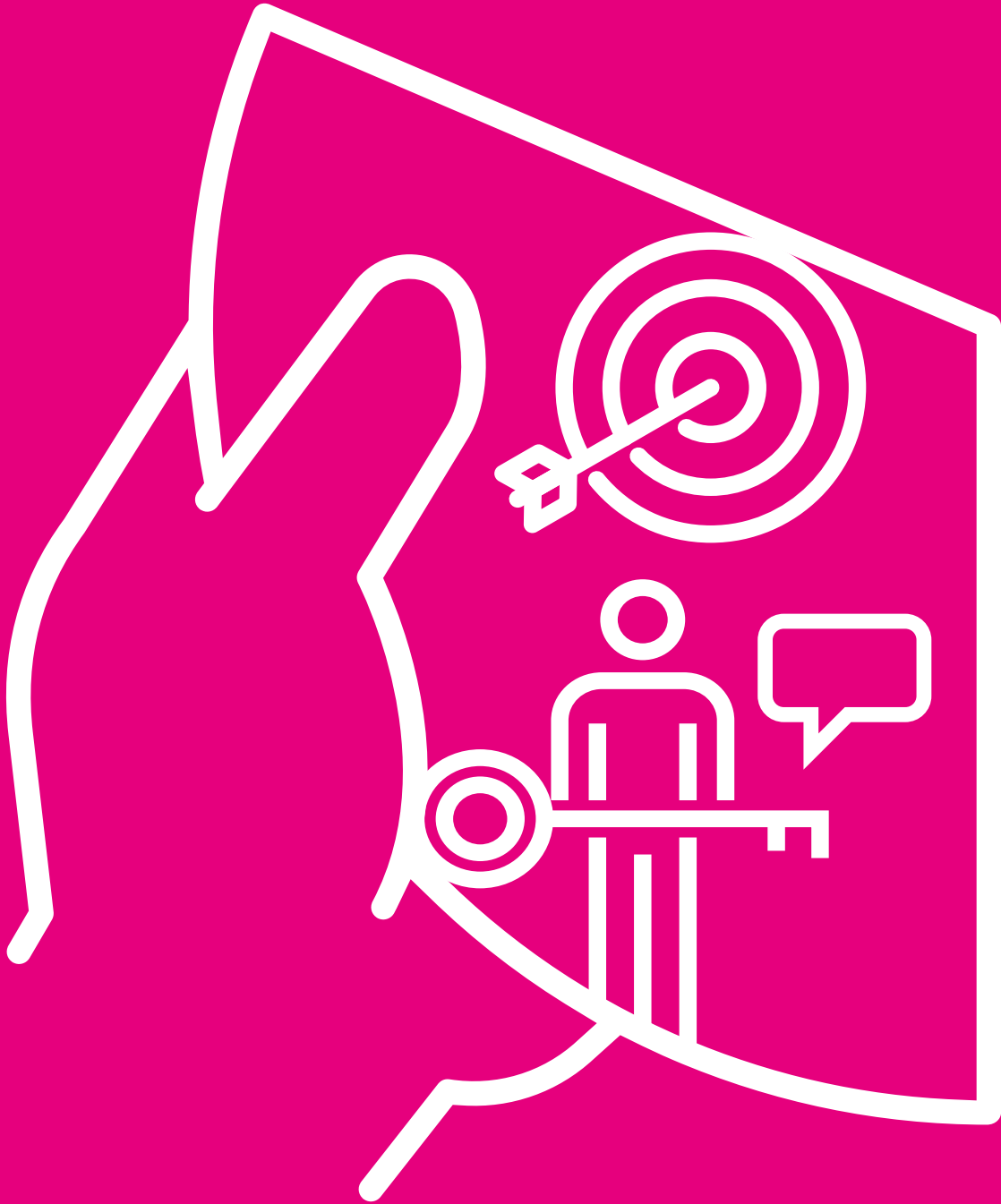
# Ledelse i en brydningstid

23.-24. SEPTEMBER 2021

LEDER FORENINGEN  
I BUPL



BUPL  
STORKØBENHAVN



## FORORD

I det seneste halvandet år har corona vendt op og ned på meget. Nok har vi i mange år som ledere oplevet store forandringer, kompleksitet og krydspres, men med ét slår bølgerne konstant ind fra flere sider. Vi skal både tænke, handle og samarbejde på helt nye måder og samtidig håndtere bekymringer, risici og uforudsigelighed af hidtil uset styrke og omfang.

Der er i sandhed tale om ledelse i en brydningstid.

Mere end nogensinde må man spørge, hvordan man som leder bereder sig på fremtiden, når den er ekstraordinær uvis? Hvordan fremmer man krisens muligheder og potentialer? Hvad navigerer man efter, når man selv, medarbejderne eller børn og forældre er sårbare? Og hvordan organiserer man bedst involverende fællesskaber om at udvikle kreative løsninger?

Ledelseskonferencen 2020 havde lederes psykiske arbejdsmiljø som tema netop under overskriften 'Du er ikke alene'. Flere ledere har udtrykt, at de sjældent har følt sig så alene, som siden corona dukkede op, så i år sætter vi derfor fokus på i fællesskab at belyse aktuelle spørgsmål.

Den 23. og 24. september undersøger vi forskellige perspektiver på ledelse i en brydningstid sammen med forskere og specialister og med afsæt i vores fælles videndeling. Du får forskellige bud på ledelse i den største omorganisering af arbejde og liv, vi har set i nyere tid, og du får selvfølgelig mulighed for at tale med andre ledere.

Med venlig hilsen

**Lederforeningens bestyrelse i BUPL Storkøbenhavn**

## PROGRAM TORSDAG 23. SEPTEMBER 2021

**09.00 – 09.30 Ankomst og morgenmad**

**09.30 – 10.00 Velkomst, musik og introduktion**  
v/Niels Klitgaard Aagesen, formand, den Lokale Lederforenings Bestyrelse (LLB) og Britta Leth Madsen, lederkonsulent, BUPL Storkøbenhavn

**10.00 – 10.45 Oplæg v/Anne Skare Nielsen**

### **Stands og få fremtidssans!**

Fremtiden handler ikke om 'højere, hurtigere, mere og større'. Den handler om 'bedre'. Verdens udfordringer kalder på samarbejde på nye måder, men du skal ikke fylde mere på. Du er allerede bestået og skal sætte alt det gode, du allerede kan og har lært, i spil. Det er normalt at blive bange for det uforudsigelige og holde fast i plejer, fordi det er trygt, men uforudsigelighed og kaos er særligt i denne tid et vilkår. Få vakt din fremtidssans og lær at fornemme fremtiden, så det skræmmende og irriterende ændrer sig til visionsevne og skaberkraft.

**10.45 – 11.15 Pause og networking**

**11.15 – 12.00 Oplæg fortsat v/Anne Skare Nielsen**

**12.00 – 12.15 Opsamling på formiddagen**

**12.15 – 13.15 Frokost og networking**

**13.15 – 13.20 Velkommen tilbage i salen**

**13.20 – 14.25 Oplæg v/James Høpner**

### **Det uperfekte lederskab og de menneskelige benspænd**

Piedestalen bliver nogle gange det sted, ledere placeres, men vi er fyldt med fejl og mangler som andre mennesker. Vi gør det, så godt vi kan, kæmper for at skabe mening i en verden på farten – og mister en del på vejen. Så måske er det på tide at skabe et mere realistisk billede af os selv som ledere og erkende, at vi konstant fældes af menneskelige benspænd. Hvis vi lærte at leve som uperfekte og stå ved vores sårbarhed og skrøbelighed, kunne det måske gøre os til stærkere ledere, der bedre kan støtte vores medarbejdere.

**14.25 – 14.45**    **Pause og networking**

**14.45 – 15.50**    **Oplæg v/Ann-Christina  
Matzen Andreasen**

**Ledelse som rammesætter for drivkraft og engagement**

Hør hvordan man som leder på Europas bedste offentlige arbejdsplads 2020 skaber arbejdsglæde, motivation og stærke resultater - også når uforudsigelige benspænd udfordrer. Ann-Christinas motto er 'ledelse for borgernes skyld, men derfor kan vi godt have det sjovt imens'. Få svaret på, hvordan man også gennem en tid med corona-ledelse, der har droppet magten og kontrollen, får aktiveret medarbejdernes passion i samme retning til gavn for borgerne.

**15.50 – 16.00 Opsamling på dagens indtryk**

**16.00 – 16.15** **Pause og networking**

**16.15 – 17.15**    **Underholdning – en overraskelse som afslutning på dagen**

Mere end nogensinde er vi i den seneste tid blevet kastet rundt i konstante forandringer, hvor vi i hverdagen hele tiden har skullet lave nye ledelsesmæssige prioriteringer. Meget har været på spil, og vi har igen og igen skullet håndtere svære opgaver og stå imod et stort pres. Vi slutter vores første konferencedag af med noget helt andet og giver rum til at koble fra og lade tankerne flyve til andre luftlag.

**17.15 – 18.30**    **Pause, networking og indkvartering**

**18.30**                **Middag og aftenhygge med velkomst  
v/Niels Klitgaard Aagesen**

Efter middagen er baren åben

## PROGRAM FREDAG 24. SEPTEMBER 2021

**09.00 – 09.15 Godmorgen og morgensang**

**09.15 – 10.30 Niels Klitgaard Aagesen med en hemmelig gæst**

**Nutidens brydninger og erfaringer med corona**

På konferencens første dag har vi fået forskellige perspektiver på brydninger og betydninger af den særlige tid, vi er ledere i. Vi begynder dagen med at sætte spot på den seneste tids store og vigtige erfaringer, vi som ledere på det pædagogiske område har fået med os undervejs. Hvad har tiden med corona lært os? Og hvordan kan vi bruge vores erfaringer til at skærpe vores sans for – og design af – fremtidens ledelse? Pointerne sender vi videre til den lokale lederforenings bestyrelses videre arbejde det næste års tid og til konferencens sidste to oplæg.

**10.30 – 11.00 Pause og networking**

**11.00 – 12.15 Oplæg v/Christian Bason**

**På vej ud af den neutrale zone**

Vi befinder os i en brydningstid, hvor vi er ved at forlade den verden, vi kendte, uden endnu at vide, hvad den nye vil byde. Hvordan kan vi som ledere bedst bruge tiden i denne

'neutrale zone' konstruktivt? Hvordan udøver vi lederskab, der involverer borgere, samarbejdspartnere og lederkolleger i at skabe det næste? Hvordan kan vi bruge empatien som løftestang, og hvordan undgår vi at tabe os selv, når vi skal navigere i ukendt farvand?

**12.15 – 13.15 Frokost**

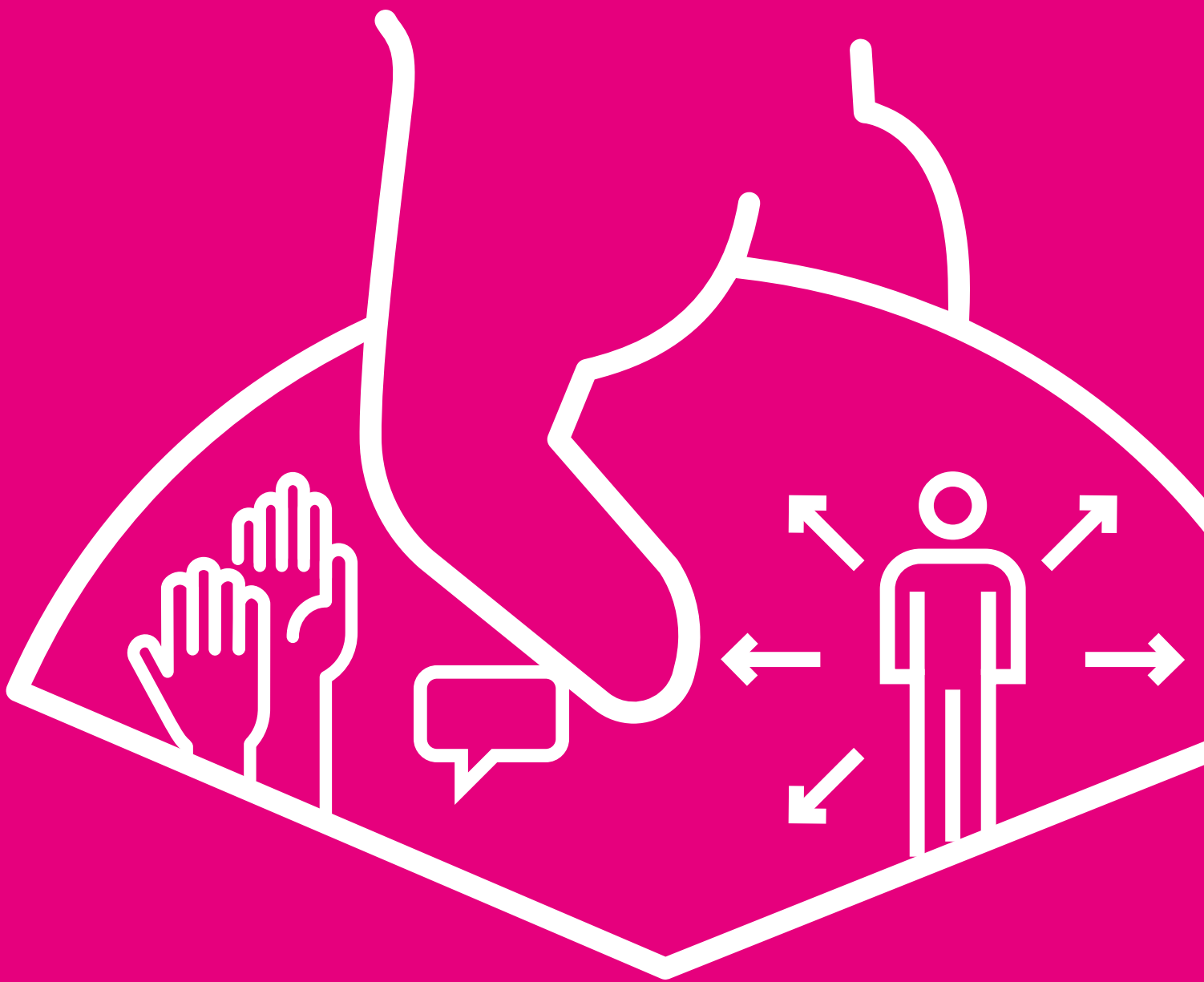
**13.15 – 14.30 Oplæg v/Lene Tanggaard**

**Ledelse i det pandemiske samfund**

Alle ledere har i dag forskellige erfaringer med at håndtere krise. Dette indlæg vil indkredse og udfordre de ledelsesmæssige greb, der fortsat er vigtige for at kunne håndtere krisen. Med afsæt i et begreb om krisekreativitet, som Lene Tanggaard har beskrevet i bogen 'Det epidemiske samfund' (2020), vil hun fokusere på de særlige betingelser, som en krise sætter for kreativitet og for en ledelse, der både skal håndtere krisen og tage vare på behovet for til stadighed at udvikle og forny egen praksis.

**14.30 – 15.00 Kaffe, fredagsdrink og afslutning på konferencen**

v/Niels Klitgaard Aagesen og Britta Leth Madsen



## OM OPLÆGSHOLDERNE



### **Anne Skare Nielsen**

Fremtidsforsker og ejer af Universal Futurist. Anne Skare Nielsen begyndte sin karriere på Institut for Fremtidsforskning og har altid været optaget af at udvikle menneskelige organisationer, hvor individuel originalitet og skaberkraft prioriteres lige så højt som det forpligtende fællesskab. Hun er tidligere medlem af Etisk Råd, og du kender hende måske som deltager i P1-programmet 'Filosoffen, forfatteren og fremtidskvinden' eller som vært på 'NewScience' på TV2 News.



### **James Høpner**

Efteruddannelseschef i Praktiserende Lægers Organisation og bestyrelsesformand på Gotved Institutet. James Høpner har i en årrække været tilknyttet Forsvarsakademiets masteruddannelse i militær ledelse og har undervist på forskellige lederuddannelser. Han er forfatter eller medforfatter til bøger som 'Meningssskabelse, organisering og ledelse', 'Modstilling i ledelse' og 'Modstillinger i organisations- og ledelsesteori'.



### **Ann-Christina Matzen Andreasen**

Centerleder på Job-, Aktivitets- og Kompetencecenteret (JAC) i Gentofte Kommune, der har været kåret som både Danmarks og europas bedste offentlige arbejdsplads. Ann-Christina Matzen Andreasen har arbejdet systematisk med at slippe magten og kontrollen på chefgangen og erstatte det med tillid, indflydelse og frihed til medarbejderne. I dag er arbejdspladsen 90 % ledelsesløs med målbare resultater både på kvalitet, arbejdsmiljø og økonomi.



### **Christian Bason**

Administrerende direktør for Dansk Design Center og ph.d. Christian Bason har i mere end 20 år beskæftiget sig med ledelse og forandring i den offentlige og private sektor og beskæftiger sig i sit nuværende job med, hvordan designeres tænkning og metoder kan bidrage til nye løsninger i forhold til store samfundsomstillinger som digitalisering og social innovation. Han er forfatter til bl.a. 'Form fremtiden' og 'Sæt borgeren i spil'.





### **Lene Tanggaard**

Rektor på Designskolen Kolding og professor i pædagogisk psykologi ved Aalborg Universitet. Lene Tanggaard interesserer sig for ledelse som praksis og håndværk og for de reelle udfordringer, ledere står over for i hverdagen. Hun er bl.a. redaktør af antologien 'Følelser i ledelse', medforfatter til bogen 'Ledelsespsykologi', har udgivet bogen 'Det kreative nej', og senest givet bidrag til bogen 'Det epidemiske samfund' (2020).



### **Niels Klitgaard Aagesen**

Formand for den lokale lederforenings bestyrelse, LLB, som han repræsenterer på konferencen. Til daglig arbejder han i Brøndby Kommune som SFO-leder. Niels Klitgaard Aagesen er uddannet pædagog, har en diplomuddannelse i ledelse og pædagogisk arbejde og mange års praksiserfaring som både pædagog og leder.



### **Britta Leth Madsen**

Arrangør af konferencen og lederkonsulent i BUPL Storkøbenhavn, hvor hun bl.a. arbejder med rådgivning, sparring og coaching af ledere, faglig udvikling, mødefacilitering og den lokale lederbestyrelse. Britta Leth Madsen er uddannet socialpædagog, har videreuddannet sig bredt inden for ledelse, organisationsudvikling og coaching bl.a. MA i organisatorisk coaching og læring ved Aalborg Universitet og har mange års praksiserfaring som både leder og medarbejder.

## PRAKTISKE OPLYSNINGER

### Tid

23. - 24. september 2021

### Sted

Glostrup Park Hotel  
Hovedvejen 41  
2600 Glostrup  
www.parkhotel.dk

### Pris

**For medlemmer af BUPL Storkøbenhavn *før* 15. august 2021 kl. 12.00**

med overnatning	3295 kr.
uden overnatning	2695 kr.

**Ved ledige pladser *efter* 15. august 2021 kl.12.00**

medlemmer af BUPL med overnatning	3295 kr.
medlemmer af BUPL uden overnatning	2695 kr.
ikke-medlemmer med overnatning	4395 kr.
ikke-medlemmer uden overnatning	3795 kr.

Middag torsdag den 23. september er inkluderet i prisen for alle deltagere.

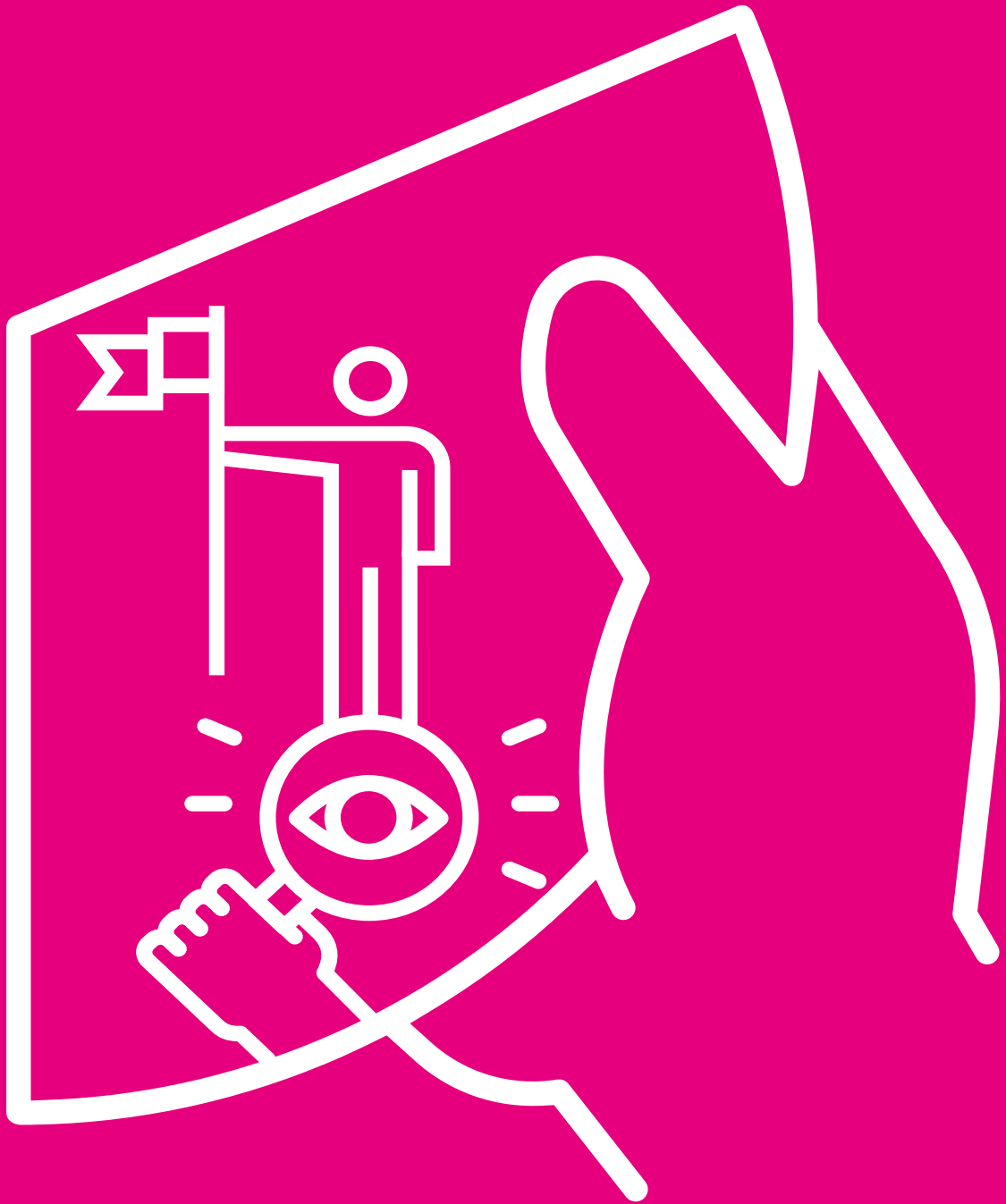
**Tilmeld dig senest 4. september 2021 på [www.bupl.dk/storkobenhavn](http://www.bupl.dk/storkobenhavn)**

I samarbejde med konferencestedet følger vi naturligvis sundhedsmyndighedernes retningslinjer ift. corona. Vi har derfor i år skønnet det bedst at begrænse antallet af pladser. Hvis retningslinjerne gør det muligt at udbyde flere pladser, tilbydes tilmeldte på ventelisten plads efter tur.

Vær opmærksom på, at tilmelding og betaling er bindende. Ved afbud kan pladsen dog overdrages til en kollega efter aftale med BUPL Storkøbenhavn. Hvis konferencen bliver flyttet til et senere tidspunkt pga. corona kan man enten fastholde sin tilmelding eller aflyse og afvente ny dato.

### Spørgsmål om konferencen

Lederkonsulent Britta Leth Madsen, [brm@bupl.dk](mailto:brm@bupl.dk) eller tlf. 61 96 41 00 (om indhold).  
Sekretær Annie Møller, [aim@bupl.dk](mailto:aim@bupl.dk) eller tlf. 35 46 53 14 (om tilmelding).



Tilmelding [bupl.dk/storkobenhavn](https://bupl.dk/storkobenhavn)



Lindvænget 19  
2750 Ballerup  
Telefon 35 46 53 00  
[storkobenhavn@bupl.dk](mailto:storkobenhavn@bupl.dk)  
[bupl.dk/storkobenhavn](https://bupl.dk/storkobenhavn)