

TJENSTLIGE SAMTALER



B U P L



FYN

Hvad er en tjenstlig samtale?

En tjenstlig samtale er "en samtale om tjenesten" – ofte i forbindelse med at ledelsen mener, at der er problemer med den måde arbejdet udføres, eller ikke udføres. Men der er altså ikke nogen helt entydig definition på, hvad en tjenstlig samtale er.

Uformelle drøftelser kontra tjenstlige samtaler

En lang række samtaler omkring arbejdets udførelse er ikke "tjenstlige samtaler". Det drejer sig om samtaler, der er en del af dagligdagen, hvor lederen giver udtryk for, hvordan han/hun ønsker arbejdet udført. Udgangspunktet er her, at det ikke har betydning for den ansattes stilling eller ansættelsesforhold, men en del af den almindelige ledelsesinstruktion eller vejledning fra ledelsen.

Formål med den tjenstlige samtale

En tjenstlig samtale har til formål at afklare fakta, misforståelser og uenigheder og samtalen kan resultere i, at ledelsen indskærper overfor den ansatte, hvordan arbejdet ønskes udført. Ikke sjældent går en tjenstlig samtale forud for en påtale eller en advarsel. For at leve op til formålet og for at få et godt vurderingsgrundlag, skal den ansatte have lejlighed for at komme til orde, og den ansatte behøver ikke at være enig med lederen.

Bisidder

Den ansatte skal have mulighed for at medbringe en bisidder til samtalen. Tillidsrepræsentanter deltager som oftest som bisidder til en tjenstlig samtale, men den ansatte kan vælge en anden person. Tillidsrepræsentanten skal under alle omstændigheder holdes bedst muligt orienteret, hvis der kan blive tale om advarsel eller afsked.

Information til kolleger i skolen/institutionen

Øvrige ansatte har ikke adgang til oplysninger, som vedrører den enkelte ansatte. Alligevel er det en god ide at orientere medarbejdergruppen i en vis udstrækning. Det bør være lederen og den ansatte, der i det enkelte tilfælde aftaler, hvordan informationen viderebringes og hvilken information, der skal gives. At være informeret i en "vis udstrækning" kan være medvirkende til at undgå rygter og snakken i krogene.

Pligt til at deltage

Den ansatte har pligt til at deltage i en tjenstlig samtale, medmindre han/hun har lovligt forfald, f.eks. er syg.

Hvis man oplever, at en samtale ikke afholdes efter reglerne, anbefaler BUPL, at man i dette tilfælde ikke udtaler sig, eller indgår aftaler på mødet, og at man efterfølgende tager kontakt til BUPL Fyn.

Formelle krav

Der er en række formelle krav, som arbejdsgiveren skal overholde:

Indkaldelsen skal være skriftlig og skal gøre rede for, hvilke emner der skal drøftes, så den ansatte har mulighed for at forberede sig.

Den ansatte skal have mulighed for at få TR eller en anden bisidder med til samtalen.

Der skal skrives referat af mødet.

Den ansatte skal have mulighed for at udtale sig, evt. efterfølgende ved en kommentar, som vedlægges referatet.

Hvis TR ikke deltager, skal vedkommende orienteres om, at der afholdes en tjenstlig samtale.

Partshøring

Tjenstlige samtaler kan være afklarende. Men hvis de emner, der skal drøftes under samtalen er alvorlige og f.eks. kan medføre advarsel, bør der desuden ske en skriftlig partshøring. En skriftlig partshøring giver mulighed for, at den ansatte på skrift kan fremkomme med sine synspunkter, inden der træffes beslutning om f.eks. en advarsel.

Udlevering af klager

Klager, fra f.eks. forældre over den ansatte, noteres ned skriftligt og forelægges hurtigst muligt den/de ansatte, som omfattes af klagen. Anonyme klager, rygter og historier på "3. mands hånd" kan ikke indgå som vurderingsgrundlag, da det ikke er muligt at dokumentere de konkrete omstændigheder.

Advarsel

Beslutning om at give en advarsel eller en anden sanktion må først træffes efter, at der har været en forsvarlig partshøring. Ellers bliver beslutningen som oftest ugyldig.

En advarsel skal indeholde en beskrivelse af de kritisable forhold, hvordan den ansatte i stedet skal gøre, hvilke konsekvenser det får, hvis dette ikke sker, samt et tidspunkt for opfølgende samtale.

En advarsel skal:

- Være præcis
- Beskrive ønsket adfærd
- Angive konsekvenser
- Beskrive opfølgning

Proportionalitetsbegrebet

Såfremt lederen beslutter, at den ansatte skal modtage en påtale eller en advarsel, må sanktionen ikke være ude af proportion med den forseelse, som den ansatte har begået. En hård straf for en mindre forseelse er uberettiget.

Skal der indkaldes til samtalen med en bestemt tidsfrist?

Der er ikke bestemte tidsfrister for indkaldelse til en tjenstlig samtale. Fristen må afhænge af sagens karakter.

Skal TR tage stilling?

TR er ofte inddraget i tjenstlige samtaler som bisidder. TR deltager i mødet for at sikre, at samtalen forløber ordentligt og at den ansatte bliver hørt m.v. TR skal ikke tage stilling eller være part i en beslutning. Det er lederen, der eventuelt beslutter, hvad mødet munder ud i.

Kan TR blive inhabil?

Hvis TR deltager med det udgangspunkt at sikre, at kollegas rettigheder overholdes, vil TR ikke være inhabil, da der ikke skal tages personligt stilling i sagen.

Hvis TR, af sin kollega (som er medlem), forventes at skulle forsvare hans/hendes rettigheder, og TR ikke kan gøre dette, da TR måske er mere enig med lederen, kan TR kontakte BUPL Fyn for at sikre sin kollega den bedste hjælp i den konkrete situation.

Må bisidderen sige noget?

Der er ikke regler om, hvorvidt en bisidder må sige noget eller ej. Det må man altså godt. Man må derimod ikke forhindre lederen i at komme til orde overfor den ansatte. Samtalen er en samtale mellem lederen og den ansatte.

Kan lederen have en bisidder med?

Under samtalen udøver lederen sin ledelsesret og har derfor ikke brug for en bisidder, men lederen kan bede andre om at deltage i mødet, konsulenter, referenter, administratorer m.v.

Hvem tager referat?

Der er ikke regler om, hvem der er referent. Da det er lederen, der afholder mødet, er det også lederen, der sørger for, at der udarbejdes et referat. Såfremt den ansatte ikke er enig i referatet, kan den ansatte efterfølgende komme med sin egen udtalelse, som vedlægges referatet. Hvis man skal have vedlagt sine bemærkninger til et referat, skal det ske umiddelbart efter mødet.

Lokal procedure for hvordan samtaler håndteres på den enkelte arbejdsplads

BUPL anbefaler, at ledelse og medarbejdere på den enkelte skole/institution aftaler, hvordan samtaler omkring tjenstlige forhold afholdes.

9 GODE RÅD

om tjenstlige samtaler

1. Mødet indkaldes skriftligt på en sådan måde, at alle kan forberede sig (Man skal kende indholdet på forhånd)
2. Den, der skal til samtale, har ret til at udtale sig
3. Alle oplysninger, der ligger til grund for samtalen er nedfældet skriftligt
4. Lederen skal begrunde sin beslutning
5. Hvis man får en påtale eller en advarsel, skal den stå i forhold til forseelsen
6. Medarbejderen kan få udleveret alle materialer angående egne forhold
7. Man har ret til en bisidder
8. Tillidsrepræsentanten holdes bedst muligt orienteret
9. Der udarbejdes referat af mødet og den ansatte kan vedlægge sine synspunkter, hvis vedkommende ikke er enig i en eventuel beslutning.

