



Afklarende drøftelse den 3. marts 2010 mellem Roskilde Kommune og BUPL af administrationsgrundlag for daginstitutions-, klub-, SFO-, og fritidshjemsområdet for Roskilde Kommune med særlig fokus på den budgetmæssige tildeling af tid til pædagogisk ledelse i daginstitutioner.

**Børn og Kultur**  
**Børne- og Kultursekretariat**

Sagsnr. 89831  
Brevid. 918045

Ref. JALC  
Dir. tf. 46 31 41 41  
jantg@roskilde.dk

Referat

29. marts 2010

Til stede:

Roskilde Kommune: Leo Juul Andreasen, Ole Daugaard, Jan Theisen Grann

BUPL: Jette W. Jørgensen, Rikke Daugaard Jensen, Sara Nissen

Sag vedr. ledelsesressourcer i daginstitutioner efter indførelse af områdeledelse blev behandlet af Skole- og Børneudvalget den 10. februar 2010, hvor udvalget besluttede at sende sagen i høring i forældrebestyrelserne. Det blev aftalt, at Roskilde Kommune (RK) sender sagen til BUPL, således, at BUPL får mulighed for at sende en tilkendegivelse vedr. forslaget.

BUPL og RK drøftede budgettildelingen til pædagogisk ledelse. Det forudsættes i budgettildelingen, at 75 % af den pædagogiske leders tid er ledelsetid, og 25 % ikke er ledelsestid. Det betyder konkret, at de 25 % indgår som en del af beregningsfaktoren.

BUPL mener, at den pædagogiske leder i praksis kun vil udføre ledelsesopgaver, og at budgettildelingen bør afspejle dette, evt., ved at nedskrive beregningsfaktoren tilsvarende. RK præciserede, at det er forudsat at det samlede ledelseslag ikke øges ved indførelse af områdeledelse, at kommunen også finder det rimeligt, at det samlede ledelseslag ikke øges, og at det i øvrigt inden for de generelle rammestyringsregler står den enkelte institution frit at bruge mere tid på pædagogisk ledelse, men det forudsættes i budgettildelingen at 25 % af den pædagogiske leders tid anvendes til pædagogisk arbejde.

BUPL mener, at erfaringen fra Odense Kommune og Greve Kommune er, at der med områdeledelse ikke flyttes væsentlige ledelsesopgaver fra den pædagogiske leder, og dermed ikke frigøres tid til andre opgaver. Roskilde Kommune oplyste, at der er planlagt en generel midtvejsevaluering i efteråret 2010 af organiseringen af områdeledelsesprojektet, og vil i den forbindelse overveje, hvordan den igangværende proces med flytningen af ledelsesopgaver kan måles/evalueres i Roskilde kommune. BUPL mener, der bør ske en evaluering af, hvorvidt der flyttes opgaver allerede om 3 måneder.

BUPL efterspurgte en præcisering af forskellen mellem pædagogisk ledelse og afdelingsledelse. RK redegjorde for sin opfattelse heraf.

BUPL efterspurgte en opgørelse over, hvordan lønbudgettet for pædagoger beregnes, dvs., konkret hvilken gennemsnitsløn, der anvendes i budgettildelingen, og størrelsen af delementer i den forudsatte gennemsnitsløn, fx. nettoløn, akut, pension mv. RK sender sine oplysninger til BUPL.

BUPL anførte, at der på de enkelte institutioner i en overgangsfase er merudgifter til aflønning af pædagoger, som er ophørt med at være ledere som følge af indførelsen af områdeledelse. BUPL ønsker, at dette afspejles i

budgettildelingen, evt. ved at der etableres en pulje til at finansiere sådanne merudgifter, ved at nedskrive beregningsfaktoren tilsvarende. RK oplyste, at der ikke er afsat midler hertil, og at det ikke anses for realistisk, at der bliver ændret på beregningsfaktoren.

BUPL mente, at der ikke er belæg for at tilføre de selvejende institutioner 91 % af en gennemsnitsløn, da BUPL mener det vil medføre, at der skal indhentes timer for de 9 % i kerneydelse, og at dette yderligere forstærkes af, at i de større institutioner er lederen væsentligt højere aflønnet, og at der derved skal findes yderligere timer fra kerneydelsen. RK orienterede om, at de selvejende har haft mulighed for at tilslutte sig en model for organisering, der lægger sig op ad den kommunale model, og derved mulighed for at effektivisere og omorganisere ledelsesindsatsen.

BUPL anmodede desuden om en forhandling af Sct. Jørgensbjerg på baggrund af, at BUPL mener den bliver så stor, jf. vilkår for områdeledelse, at lederen bliver områdeleder og de nuværende souschefer/ afdelingsledere bliver pædagogiske ledere. RK tilkendegav, at man er indstillet på en forhandling med BUPL i forbindelse med, at Ungdommens Hus indgår som en del af sammenlægningen.