

1 **Dagsordenspunkt 5.x**

2 **Økonomiske målsætninger og fokusområder i 2023-2024**

3

4 **Forslagsstiller:** Hovedbestyrelsen

5

6 **Forslag:**

7 Det indstilles, at kongressen

- 8 • vedtager forslag til fire økonomiske målsætninger og fem fokusområder i 2023-2024

9

10 **Begrundelse:**

11 Økonomien udgør et væsentligt fundament for BUPL's ambitioner og opgavevaretagelse.
12 Derfor arbejdes der i BUPL strategisk med økonomien ud fra en række målsætninger og
13 fokusområder.

14 De økonomiske målsætninger anviser retningen for, hvordan økonomien skal bruges i BUPL.
15 De udgør fire langsigtede mål, som skal styrke sammenhængskraft, forståelse og anvendelse
16 af økonomien i BUPL.

17 Alle dele af organisationen forpligtes således til at have overvejelsen om, hvordan vi får mest
18 mulig politisk målopfyldelse for de færreste penge og dermed, hvordan økonomien bedst
19 muligt understøtter BUPL's politikker og strategier.

20 De økonomiske fokusområder er udvalgte økonomiske temaer, som hovedbestyrelsen
21 forpligtes til at drøfte i kongresperioden. Hensigten er at få en bred og dybdegående politisk
22 diskussion – i hovedbestyrelsen og andre fora – af aktuelle økonomiske temaer, som favner
23 fællesskabet. Der er fokus på en bred involvering i organisationen.

24 De valgte fokusområder har indvirkning på realiseringen af de politiske ambitioner og mål,
25 der dels sikrer BUPL stor gennemslagskraft, dels sikrer, at vi forvalter vores økonomiske
26 midler, så de giver mest mulig værdi for vores medlemmer.

27 **Målsætninger for arbejdet med BUPL's økonomi og ressourcer:**

28 **1. De samlede ressourcer skal bringes i spil, så det skaber størst mulig værdi for**
29 **medlemmerne**

30 Det gør vi ved at sikre, at BUPL's arbejde har et tydeligt medlemssigte og hviler på
31 politiske beslutninger

32 **2. Der skal være midler til at understøtte fællesskabet og den fælles prioritering**

33 Det skal der, fordi fælles satsninger og opgaver på tværs af BUPL er med til at sikre en
34 handlekraftig og effektiv organisation

35 Det gør vi ved løbende at sikre, at de fælles politiske indsatser og strategier
36 understøttes økonomisk og ressourcemæssigt

37 **3. Økonomien skal bruges strategisk**

38 Det skal den, fordi en strategisk anvendelse af økonomien er med til at sikre, at vi
39 samlet set får mest politisk målopfyldelse for de færreste penge. Økonomien skal
40 understøtte de politiske prioriteringer og strategiske satsninger i BUPL.

41 Det gør vi ved at sikre, at relevante økonomiske overvejelser og finansieringen hertil er
42 en obligatorisk del af hovedbestyrelsens beslutningsgrundlag.

43 **4. Økonomien skal være gennemsigtig og give mening**

44 Det skal den, fordi de politiske handlemuligheder afhænger af, at vi har overblik over
45 økonomien og en forståelse for, hvad der ligger bag tal og prioriteringer – både på kort
46 og langt sigt.

47 Det gør vi ved at tydeliggøre sammenhængene mellem politik, indsatser, økonomi og
48 ressourcer, samt ved at lave økonomiske opfølgninger, som understøtter de politiske
49 prioriteringsmuligheder. Samtidig sikrer vi, at værktøjer og processer inden for det
50 økonomiske område løbende udvikles og forbedres.

51

52 **Økonomiske fokusområder i 2023-2024:**

53 **1. Fordeling af fagforeningstilskud mellem fagforeninger skal drøftes og eventuelt** 54 **justeres**

55 Antallet af medlemmer udvikler sig forskelligt fra fagforening til fagforening og skaber
56 forskellige økonomiske muligheder i de enkelte fagforeninger. For at sikre alle
57 medlemmer adgang til kvalificeret medlemsservice og politisk interessevaretagelse
58 skal fordelingen mellem fagforeninger drøftes og eventuelt justeres.

59 Det giver anledning til, at hovedbestyrelsen drøfter kriterier for fordeling af
60 fagforeningstilskuddet. På det grundlag drøfter hovedbestyrelsen den bedst egnede
61 fordelingsmodel.

62 **2. Den økonomiske tildelingsmodel for fagforeninger og forbundskontor skal drøftes** 63 **og eventuelt justeres**

64 Økonomien i fagforeningerne og forbundskontoret er bestemt af forskellige
65 tildelingsmetoder. Fagforeningstilskuddet fastsættes som en procentdel af
66 kontingentindtægterne og afhænger dermed direkte af medlemsudviklingen.
67 Forbundskontorets budgetramme fastsættes som en 2-årig budgetramme og er derfor
68 ikke direkte afhængig af medlemsudviklingen.

69 Det giver anledning til, at hovedbestyrelsen drøfter, om den nuværende økonomiske
70 tildeling bedst muligt understøtter den samlede opgaveløsning i BUPL, herunder
71 hvordan vi i fællesskab løfter opgaverne bedst. På det grundlag drøfter
72 hovedbestyrelsen en eventuel justering af den nuværende økonomiske
73 tildelingsmodel.

74 **3. Den samlede anvendelse af BUPL's økonomi**

75 BUPL's samlede økonomi har været grundigt drøftet i den forgangne kongresperiode.
76 Det har ført til enighed om, at BUPL's samlede økonomi er under pres. Vi skal sikre, at
77 den fremtidige økonomi er i balance. Derfor skal alle dele af BUPL's økonomi drøftes i
78 sammenhæng.

79
80 Det giver anledning til, at hovedbestyrelsen drøfter behovet for nye strukturelle og
81 organisatoriske ændringer og den måde, vi udfører opgaverne på.

82

83 **4. Den fælles organiseringsindsats skal udvikles**

84 Stigende medlemstal giver mere forhandlingsmæssig styrke og gennemslagskraft og
85 er derudover en af forudsætningerne for kongresbudgettet.

86 Det giver anledning til, at hovedbestyrelsen i den kommende kongresperiode drøfter
87 organiseringsindsatsen herunder, hvordan vi får organiseret flere medlemmer samt
88 hvilke målgrupper, der er relevante at lave særlige organiseringsindsatser for.

89 **5. Kontingentreguleringsordningen skal drøftes og eventuelt moderniseres**

90 Hensigten med kontingentreguleringsordningen er en løbende tilpasning af
91 kontingentet til den overordnede pris- og lønudvikling. Ordningen har imidlertid ikke
92 været benyttet de sidste 12 år på grund af andre politiske prioriteter i organisationen.
93 For at sikre, at kontingentreguleringsordningen er nutidssvarende, hvis den skal
94 genaktiveres, skal ordningen gennemgås og formuleres, så det sikres, at den bliver
95 tidssvarende og let at forstå.

96 Det giver anledning til, at hovedbestyrelsen drøfter behovet for en ny udformning af
97 kontingentreguleringsordningen.